



# ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ INSTITUTE OF PROFESSIONAL EDUCATION

115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д. 11 Тел.: (495) 120-79-01

Научная автономная некоммерческая организация «Институт профессионального образования»  
Р/с 40703810338000016474 в ПАО СБЕРБАНК, к/с 30101810400000000225, БИК 044525225

ИНН 9725024950 КПП 772501001 ОКАТО 45296559000 ОКПО 42319365 ОКВЭД 72.20 ОГРН 1197700016623



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор  
Бородина М.И.  
«01» февраля 2021 г.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

### дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Производственный менеджмент и технология бережливого производства»

Производственный менеджмент и технология бережливого производства – это менеджмент, каким он должен быть. Согласитесь, если вы руководитель, то не можете не задумываться об эффективности. Мы должны научиться делать продукт или производить услугу в полном объеме вовремя, качественно, недорого и при этом безопасно. Все сотрудники организации в эффективной организации реализуют свой творческий потенциал, направляя его на совершенствование продуктов для потребителя и процессов их производства. Рынок, конечно, может позволять вам быть неэффективными какое-то время. Но такие компании обречены на отставание. Мы наблюдаем это, например, в ряде ресурсных отраслей. Кроме того, менеджеры зачастую не оценивают, какие риски такая ситуация несет для них самих. Работая в неэффективной компании, менеджмент отсюда никогда не сможет перейти в высоко конкурентную развитую отрасль. Он просто не справится с задачами, которые решаются там.

В процессе этого обучения абсолютно все слушатели смогут сформировать мнение по поводу того, что такое Производственный менеджмент и технология бережливого производства, как они смогут применить свои приобретенные знания для продуктивной работы в данной области.

**Категория слушателей:** программа профессиональной переподготовки «Производственный менеджмент и технология бережливого производства» предназначена:

- для лиц, которым есть 18 лет, состояние здоровья которых соответствует профессии, имеют базовое высшее или среднее профессиональное образование иного профиля.

*Согласно Требованиям профстандартов, вступивших в силу 1 июля 2016 года (закон от 02.05.2015 №122-ФЗ).*

#### После обучения на курсе можно работать на должностях:

1. Менеджер по технологии «бережливого производства» (LEAN).

В профессиональную деятельность менеджера по технологии бережливого производства (LEAN) будет входить следующее:

-Разработка и реализация планов по внедрению системы бережливого производства на предприятии с нуля, координация работы на всех этапах организации Lean, лидерство в организации бережливого производства. Важное требование для выполнения этой работы - проявление лидерства. Недостаточно верить, что внедрение бережливого производства на отдельно взятом предприятии несет высокий потенциал эффективности, необходимо уметь убедить в этом других сотрудников, донести свою мысль, отстаивать свою идею, стимулировать сотрудников. Ключевая компетенция - это способность доказать участникам проекта, что внедрение Lean - это не очередная «западная» идея, а набор эффективных методов улучшений, действительно имеющих значение для предприятия.

-Внедрение инструментов "бережливого" производства в производственной сфере. Для этого необходимы прочные профессиональные знания разнообразных методов из набора Lean-инструментов: картирование потока ценностей, кайдзен, устранение потерь (muda), 5S организация рабочих мест, диаграмма Ишикава, Шесть сигм, Just-in-time, канбан, Рока-юке, всеобщий уход за оборудованием (TPM) и др. Экспертная оценка возможностей применения.

-Организация вовлечения и обучения персонала, разработка обучающих программ и проведение обучения сотрудников по инструментам "бережливого" производства. Обучение персонала теории и практики, стимулирование обмена опытом между различными специалистами и отделами требует специальные знания в области производственной педагогики.

-Руководство проектными рабочими группами в проектах по повышению эффективности производства. В этой области специалист по Lean должен обладать знаниями менеджмента проектов. Руководитель проекта обеспечивает, чтобы все члены проектной группы в своей работе придерживались утвержденной схемы действий, установленных сроков и зафиксированного бюджета. В задачи руководителя так же входит информирование руководства и коллектива подразделения о продвижении проектных работ и соблюдении временных и бюджетных ограничений, установленных заказчиком.

-Консультирование руководителей предприятия, структурных подразделений, сотрудников, реализующих проекты в своих подразделениях либо использующих Lean-инструменты. Знания по устранению ошибок в данной области требуются для эффективного решения проблемных ситуаций, а также избежание негативных последствий. Чтобы быть в состоянии устранить ошибки нужно знать гораздо больше, чем просто для того, чтобы выполнить задание или процесс.

-Построение процессов непрерывных улучшений в производственной компании (НПУ, kaizen), поиск лучших практик в области НПУ и внедрение проектов НПУ. Для этого важной необходимостью Lean-специалиста является коммуникативность, так как «ответственному» за внедрение бережливого производства приходится много и часто общаться с вовлеченными сотрудниками компании на всех уровнях. Коммуникативность включает: установление позитивного социального контакта с сотрудником, создание условий для кооперации в группе. Важным является применение методик разрешения конфликтов, умение оценить, проанализировать и преодолеть временные неудачи, связанные с проблемами «переходного периода», без которых не обходится внедрение сложных изменений.

-Знания и навыки методов поиска и отбора новых идей (мозговой штурм, метод 635, дискуссия 66, морфологический анализ). Квалификационные требования в этой области необходимы для проведения обсуждений, в которых Lean-специалиста без использования методик модерации не сможет достичь целей, т.е. вовлечь сотрудников в поиск узких мест и получения предложений для решения проблем.

#### Документы, требуемые для зачисления:

Документ о среднем профессиональном или высшем образовании по специальности;

Документ о профессиональной переподготовке и повышении квалификации (при наличии);

Паспорт;

Трудовая книжка;

Свидетельство о браке/разводе при наличии факта смены фамилии

#### Срок обучения:

460 часов

#### Режим обучения:

1. 20 часов в неделю

2. 40 часов в неделю

№	Дисциплина	Объем нагрузки			Форма итогового контроля
		Всего	Лекции	Тест/опрос	
1	Концепция «Бережливое производство»	24	23	1	Тест/оценка
2	Философия бережливого производства	24	23	1	Тест/оценка
3	Принципы Бережливого производства, процессорное управление, стандартизация	4	4	1	Тест/оценка
4	Инструменты Бережливого производства	28	23	1	Тест/оценка
5	Развитие производственной системы предприятия	28	27	1	Тест/оценка
6	Виды потерь в Бережливом производстве	16	15	1	Тест/оценка
7	Способы и методы диагностики потерь в Бережливом производстве	16	15	1	Тест/оценка
8	Производственный менеджмент	36	35	1	Тест/оценка
9	Системы менеджмента качества	36	35	1	Тест/оценка
10	Логистика производства	36	35	1	Тест/оценка
11	Система 5С	16	17	1	Тест/оценка
12	Расчет численности основного производственного персонала (ОПР)	16	15	1	Тест/оценка
13	Современная концепция качества Э. Деминга	24	23	1	Тест/оценка
14	Понятие "Гемба" и его роль в бережливом производстве	16	15	1	Тест/оценка
15	Производственная система Toyota (TPS) и бережливое производство	36	35	1	Тест/оценка
16	Управление персоналом в системе Бережливого производства	16	15	1	Тест/оценка
17	Основные способы внедрения бережливого производства	8	7	1	Тест/оценка

18	Хейджунка – выравнивание производства	8	7	1	Тест/оценка
19	Тянущая система Канбан	16	15	1	Тест/оценка
20	Быстрая переналадка SMED	8	7	1	Тест/оценка
21	TPM - всеобщее обслуживание оборудования.	8	7	1	Тест/оценка
22	Конкурентоспособность предприятия	36	35	1	Тест/оценка
23	<b>ИТОГОВЫЙ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ЭКЗАМЕН</b>	<b>4</b>		4	Тест/оценка
	<b>ИТОГО:</b>	<b>460</b>			